

# BIZNESPLAN

## PODDZIAŁANIE 19.2

1. Operacje z wyłączeniem projektów grantowych oraz operacji w zakresie podejmowania działalności gospodarczej,
2. Operacje w zakresie podejmowania działalności gospodarczej



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE

---

BIZNESPLAN POTWIERDZA, ŻE ZAPLANOWANA OPERACJA JEST **UZASADNIONA EKONOMICZNIE**.

MUSI BYĆ TEŻ ZGODNA Z **CELAMI** LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU ORAZ SPEŁNIAĆ **LOKALNE KRYTERIA WYBORU**.

W BIZNESPLANIE WNIOSKODAWCA UDOWADNIA, ŻE ZNA **CEL** SWOJEJ OPERACJI, WIE ILE JEJ **REALIZACJA** BĘDZIE **KOSZTOWAĆ**, ROZPOZNAŁ **RYNEK I KONKURENTÓW**, PRZEWIDZIAŁ **PROBLEMY**.

**DANE MUSZĄ BYĆ WIARYGODNE!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE: WIARYGODNOŚĆ!

---

Uznanie wskaźników wynikowych może nastąpić jedynie w przypadku pozytywnej oceny BP w zakresie jego poprawności formalnej, spójności, **wiarygodności**, celowości i zasadności inwestycji w danej branży, a także realności danych finansowych.

Ujęcie w BP nierealnych założeń, może skutkować negatywnymi konsekwencjami. Wnioskodawca (gdy już stanie się Beneficjentem) **MUSI** sprostać zawartym w biznesplanie założeniom i wskaźnikom. Niepoprawnie sporządzony, niespójny, nierealny lub niewiarygodny BP – będzie oceniony negatywnie.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE

## **DOKUMENTY NIEZBĘDNE DO PRZYGOTOWANIA BIZNESPLANU:**

ROZPORZĄDZENIE W SPRAWIE SZCZEGÓŁOWYCH WARUNKÓW I TRYBU PRYZNANAWANIA POMOCY FINANSOWEJ W RAMACH PODDZIAŁANIA „WSPARCIE NA WDRAŻANIE OPERACJI W RAMACH STRATEGII ROZWOJU LOKALNEGO KIEROWANEGO PRZEZ SPOŁECZNOŚĆ” OBJĘTEGO PROW 2014-2020

LOKALNA STRATEGIA ROZWOJU (CELE I KRYTERIA, ALE TEŻ DANE WYNIKAJĄCE Z DIAGNOZY OBSZARU)

INFORMACJE POMOCNICZE DOT. WYPEŁNIANIA BIZNESPLANU

UMOWA O PRYZNANIE POMOCY



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE: OD CZEGO ZACZYNAMY?

---

**OPIS PROJEKTU**

**ANALIZA KONKURENCJI**

**ANALIZA SWOT**

**ZAŁĄCZNIKI**

**OFERTY – KONKURENCYJNOŚĆ I RZETELNOŚĆ WYDATKÓW**

**FINANSE**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE

BIZNESPLAN I WNIOSEK MUSZĄ ZAWIERAĆ TAKIE SAME DANE!

**PLANOWANE KOSZTY – ICH ZAKRES I WYSOKOŚĆ**

**KWOTA POMOCY**

**TERMINY REALIZACJI OPERACJI**

**LICZBA MIEJSC PRACY**

**WIELKOŚĆ FIRMY**

**CEL OPERACJI**

**ZAKRES I OPIS OPERACJI**

**ZASOBY**

**PLANOWANE EFEKTY**

**UWAGA! BIZNESPLAN NIE ZAWIERA STRESZCZENIA!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE

---

OCENA BIZNESPLANU PROWADZONA PRZEZ ORGAN DECYZYJNY NIE POWINNA BUDZIĆ WĄTPLIWOŚCI, DLATEGO PAMIĘTAJMY O WYKORZYSTANIU W TYM ZAŁĄCZNIKU INFORMACJI Z OPRACOWANYCH **DIAGNOZ, RAPORTÓW, ANALIZ** LUB TEŻ SPORZĄDZENIE WŁASNYCH TEGO TYPU DANYCH.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# INFORMACJE PODSTAWOWE: PKD

Jeżeli prowadzenie operacji wymagać będzie więcej niż jednego kodu PKD należy podać wszystkie kody dotyczące operacji (podstawowej i dodatkowej). Wskazany numer PKD działalności, która będzie przedmiotem operacji, powinien się również znajdować we właściwym wpisie do CEIDG lub KRS:

- w dniu ubiegania się o przyznanie pomocy – w przypadku rozwijania działalności gospodarczej w ramach tego samego kodu PKD,
- najpóźniej w dniu składania wniosku o płatność ostateczną – w przypadku rozwijania działalności gospodarczej w ramach innego kodu PKD;
- najpóźniej w dniu składania wniosku o płatność pierwszej transzy, tj. w terminie 3 miesięcy od dnia zawarcia umowy o przyznaniu pomocy – w przypadku podejmowania działalności gospodarczej.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# INFORMACJE PODSTAWOWE: ROZWIJANIE DZIAŁALNOŚCI

Podmiot ubiegający się o przyznanie może planować operację związaną z zarejestrowanym już rodzajem działalności lub rozwijać swoją działalność o nową branżę, przy czym pomoc na operację w zakresie rozwijania działalności gospodarczej jest przyznawana, jeżeli: podmiot ubiegający się o jej przyznanie w okresie 3 lat poprzedzających dzień złożenia wniosku o przyznanie pomocy wykonywał **łącznie co najmniej przez 365 dni** działalność gospodarczą, do której stosuje się przepisy ustawy o swobodzie działalności gospodarczej, oraz **nadal wykonuje tę działalność**.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ

---

**TYTUŁ:** WYRÓŻNIAJĄCY OPERACJĘ **(TYTUŁ TO NIE CEL!)**

**NAZWISKO I IMIĘ/NAZWA:** W ZALEŻNOŚCI OD RODZAJU PODMIOTU

**NUMER IDENTYFIKACYJNY:** NUMER NADANY PRZEZ ARiMR  
ZGODNIE Z PRZEPISAMI USTAWY O KRAJOWYM SYSTEMIE EWIDENCJI  
PRODUCENTÓW, EWIDENCJI GOSPODARSTW ROLNYCH ORAZ  
EWIDENCJI WNIOSKÓW O PRYZNANIE PŁATNOŚCI



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ II: ZASOBY

2.1 POTENCJAŁ, WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE PODMIOTU  
UBIEGAJĄCEGO SIĘ O PRYZNANIE POMOCY **(UWAGA! DOTYCZY TYLKO  
OPERACJI W ZAKRESIE ROZWIJANIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ):**

DOŚWIADCZENIE W REALIZACJI PROJEKTÓW O PODOBNYCH DO  
PLANOWANEJ OPERACJI CELACH

POŻĄDANE ZASOBY

KWALIFIKACJE (JEŻELI JEST OSOBĄ FIZYCZNĄ)

WYKONUJE DZIAŁALNOŚĆ ZGODNĄ Z PLANOWANĄ

**INFORMACJE TE SĄ POTWIERDZANE PRZEZ DOKUMENTY, BĘDĄCE ZAŁĄCZNIKAMI DO WOPP**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instituycja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ II: ZASOBY

---

## 2.1

**WYKSZTAŁCENIE:** POZIOM WYKSZTAŁCENIA, NAZWA UCZELNI, KIERUNEK, ZDOBYTY TYTUŁ ITP.

**I/LUB ODBYTE KURSY I SZKOLENIA:** UKOŃCZONE, KTÓRE MAJĄ WPŁYW NA PLANOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIE, O TEMATYCE EKONOMICZNEJ, MARKETINGOWEJ, ZAWODOWE)

**I/LUB DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, LUB INNE POSIADANE UMIEJĘTNOŚCI,** KTÓRE MAJĄ ZNACZENIE DLA POWODZENIA PLANOWANEJ OPERACJI.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ II: ZASOBY

**2.2 TABELA, W KTÓREJ WYSZCZEGÓLNIAMY MAJĄTEK, BĘDĄCY WŁASNOŚCIĄ PODMIOTU UBIEGAJĄCEGO SIĘ O PRYZNANIE POMOCY I BĘDZIE WYKORZYSTANY W REALIZACJI OPERACJI LUB BĘDZIE UŻYWANY NA PODSTAWIE NP. UMÓW NAJMU, DZIERŻAWY I LEASINGU (Z WYŁĄCZENIEM TEGO, KTÓRY ZOSTANIE NABYTY W RAMACH OPERACJI)**

**LOKALIZACJA**

**WARTOŚĆ**

**WSPÓŁWŁASNOŚĆ**

**PRAWO DO DYSPONOWANIA NIERUCHOMOŚCIĄ**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ II: ZASOBY

---

## 2.2

W TABELI OPISUJEMY RODZAJ MAJĄTKU ORAZ USZCZEGÓLAWIAMY ODPOWIEDNIO RODZAJ (TYP) MAJĄTKU, JEGO LOKALIZACJĘ, POWIERZCHNIĘ/KUBATURĘ, ROK PRODUKCJI LUB STAN TECHNICZNY. WSKAZUJEMY TYTUŁ PRAWNY ORAZ SZACOWANĄ WARTOŚĆ LUB WARTOŚĆ KSIĘGOWĄ.

W PRZYPADKU MAJĄTKU OBEJMUJĄCEGO MASZYNY, URZĄDZENIA, ŚRODKI TRANSPORTU NALEŻY WPISAĆ ICH NAZWĘ I TYP, ROK PRODUKCJI ORAZ STAN TECHNICZNY (BARDZO DOBRY, DOBRY, ŚREDNI, ZŁY).

**Uwaga! Weryfikacja następuje na podstawie złożonych dokumentów lub w miejscu realizacji operacji.**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ II: ZASOBY

2.3

**STAN PRZYGOTOWAŃ DO PODJĘCIA/ROZWIJANIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ I JEJ WYKONYWANIA. TEN PUNKT POWINIEN POZWOLIC OCENIAJĄCYM RZETELNIE ODPOWIEDZIEĆ NA PYTANIA:**

NA ILE WNIOSKODAWCA ZAANGAŻOWAŁ SIĘ W SWÓJ POMYSŁ?

CZY POTRAFI WIARYGODNIE OPISAĆ SWOJĄ OBCECNĄ SYTUACJĘ?

JAKI JEST STAN PRZYGOTOWAŃ DO PODJĘCIA LUB ROZWIJANIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ?

CZY SĄ JUŻ PODJĘTE DZIAŁANIA ZWIĄZANE Z PROJEKTEM (CZY ZOSTAŁY PRZEPROWADZONE BADANIA RYNKU, PODPISANE WSTĘPNE UMOWY Z ODBIORCAMI LUB DOSTAWCAMI I INNYMI PARTNERAMI BIZNESOWYMI)?

JAK WNIOSKODAWCA ZAPLANOWAŁ WYKORZYSTAĆ TO, CO JUŻ MA?

CZY DO PROWADZENIA PLANOWANEJ LUB ROZWIJANEJ DZIAŁALNOŚCI SĄ KONIECZNE JAKIEŚ SPECJALNE WYMAGANIA?

CZY WNIOSKODAWCA ROZPOCZĄŁ JAKIEŚ DZIAŁANIA PROMOCYJNE, MARKETINGOWE?



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ III: CELE I MOTYWACJA

## 3.1

**CEL:** FORMALNIE USTALONE I PRZEWIDYWANE DO OSIĄGNIĘCIA W PRZYSZŁOŚCI ZAMIERZENIE, WYNIKAJĄCE Z POTRZEB SPOŁECZNO – GOSPODARCZYCH  
**CELEM OPERACJI NIE MOŻE BYĆ NP. ZAKUP MASZYN, WYPOSAŻENIE PRZEDSIĘBIORSTWA, BUDOWA BĄDŹ PRZEBUDOWA**

**W TYM PUNKCIE ODPOWIADAMY NA PYTANIA:**

DLACZEGO DECYDUJEMY SIĘ NA TAKIE A NIE INNE PRZEDSIĘWZIĘCIE?

CZY SPRAWDZILIŚMY RÓŻNE SCENARIUSZE?

DLACZEGO ZAKŁADAMY, ŻE MOŻNA NAM SIĘ UDAĆ?

CZY NA PEWNO BĘDZIEMY SIĘ ROZWIJAĆ, CZYLI ZARABIAĆ?

**POPRAWA NASZEJ SYTUACJI EKONOMICZNEJ,  
ZWIĘKSZENIE DOCHODÓW TO NASZ NAJWAŻNIEJSZY CEL!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# FORMULARZ CZĘŚĆ III: CELE I MOTYWACJA

3.2

WNIOSKODAWCA OKREŚLA PLANOWANY ILOŚCIOWY I WARTOŚCIOWY POZIOM SPRZEDAŻY PRODUKTÓW LUB USŁUG DO DNIA, W KTÓRYM UPŁYNIĘ ROK OD PLANOWANEGO DNIA WYPŁATY PŁATNOŚCI KOŃCOWEJ LUB II TRANSZY (W PRZYPADKU PODEJMOWANIA DZIAŁALNOŚCI)

PODANA WARTOŚĆ POZOSTAJE W KORELACJI Z TABELĄ 9.1, PRZY CZYM DANE W TABELI 9.1 DOTYCZĄ OKRESÓW OBRACHUNKOWYCH, A DANE W TABELI 3.2 DOTYCZĄ PEŁNEGO ROKU OD PRZEWIDYWANEJ DATY DOKONANIA PRZEZ ARIMR PŁATNOŚCI OSTATECZNEJ.

**TABELA 3.2 BĘDZIE PODSTAWĄ WERYFIKACJI, CZY ZOSTAŁ OSIĄGNIĘTY 30% (ILOŚCIOWY LUB WARTOŚCIOWY) POZIOM SPRZEDAŻY OKREŚLONY W UMOWIE.**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: CELE I MOTYWACJA

4.1

**UWAGA!** PRZY PODEJMOWANIU DZIAŁALNOŚCI JAKO PLANOWANA DATĘ JEJ ROZPOCZĘCIA PODAJEMY PLANOWANĄ DATĘ PO POPDISANIU UMOWY O PRYZNANIE POMOCY, NIE DŁUŻEJ JEDNAK NIŻ 3 MIESIĄCE OD JEJ PODPISANIA!

**VAT:** PAMIĘTAJMY O ZAKŁADANYCH WSKAŹNIKACH EKONOMICZNYCH I ODNIEŚMY JE DO DEKLARACJI, CZY BĘDZIEMY PŁATNIKIEM TEGO PODATKU

**PKD:** JEDEN BĄDŹ WIĘCEJ KODÓW, ALE WPISUJEMY TYLKO TE KTÓRE DOTYCZA OPERACJI



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: CELE I MOTYWACJA

## 4.1 PKT. 6

W TYM MIEJSCU WPISUJEMY:

**HISTORIĘ FIRMY:** DATA I FORMA ZAŁOŻENIA FIRMY, NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA ZWIĄZANE Z JEJ FUNKCJONOWANIEM, **NAJBARDZIEJ ZNACZĄCE OSIĄGNIĘCIA** FIRMY (Z UWZGLĘDNIENIEM WYROBÓW, ICH ROZWOJU, SUKCESÓW RYNKOWYCH), **DANE O** POPRZEDNICH I AKTUALNYCH **UDZIAŁOWCACH** (JEŚLI DOTYCZY), INFORMACJE **O KONTRAHENTACH**, KWALIFIKACJE **KADRY I ZASOBY** (NIE POWIELAMY DANYCH Z PUNKTU 2.1!), OBECNY **STAN PRAWNY, FINANSOWY I ORGANIZACYJNY** FIRMY, OPIS **BRANŻY I PRODUKTU LUB USŁUGI** (CZYLI ODPOWIADAMY NA PYTANIE: NA ILE NASZE PRZEDSIĘBIORSTWO JEST KONKURENCYJNE), **PLANY ROZWOJU** (NALEŻY ODNIEŚĆ SIĘ KONKRETNYM DOKUMENTÓW, JEŚLI ISTNIEJĄ), **PODMIOT POWINIEN WSKAZAĆ, CZY KORZYSTAŁ Z POMOCY PUBLICZNEJ. JEŚLI TAK, TO KIEDY I W JAKIM ZAKRESIE**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: INNOWACYJNOŚĆ

**INNOWACJA** - WDROŻENIE **NOWEGO** NA DANYM OBSZARZE LUB **ZNACZĄCO** **UDOSKONALONEGO PRODUKTU, USŁUGI, PROCESU, ORGANIZACJI LUB NOWEGO SPOSOBU WYKORZYSTANIA ZASOBÓW**. PODEJŚCIE INNOWACYJNE OZNACZA POSZUKIWANIE NOWYCH, LEPSZYCH, EFEKTYWNIJSZYCH SPOSOBÓW ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW MIESZCZĄCYCH SIĘ W OBSZARACH WSPARCIA LSR. INNOWACYJNYM PODEJŚCIEM BĘDZIE M.IN. ZACHĘCANIE I PROMOWANIE IDEI REALIZACJI PROJEKTÓW PARTNERSKICH, REALIZOWANE DZIAŁANIA MOGĄ SWOIM ZASIĘGIEM OBJĄĆ NOWE GRUPY ODBIORCÓW, SPOSOBY ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW ZOSTANĄ ROZWINIĘTE ORAZ POTRAKTOWANE BARDZIEJ NOWATORSKO ORAZ NIESTANDARDOWO.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: INNOWACYJNOŚĆ

---

JAKO INNOWACYJNE BĘDĄ PREMIOWANE RÓWNIEŻ ROZWIĄZANIA MAJĄCE KORZYSTNY WPŁYW NA ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ OBSZARU, A SZCZEGÓLNOŚCI ROZWIĄZANIA SPRZYJAJĄCE OCHRONIE ŚRODOWISKA, WYKORZYSTANIU TECHNOLOGII PROEKOLOGICZNYCH I ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII, PROMOWANE BĘDĄ ROZWIĄZANIA SPRZYJAJĄCE ZINTEGROWANIU OBSZARU I ZWIĘKSZENIU JEGO ROZPOZNAWALNOŚCI, PRZEDSIĘWZIĘCIA WYKORZYSTUJĄCE PRODUKTY LOKALNE I PROMUJĄCE JE W SPOSÓB NIETYPOWY, NIESTANDARDOWY, PRZYCZYNIAJĄCE SIĘ DO POZYTYWNYCH ZMIAN NA OBSZARZE.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: INNOWACYJNOŚĆ

## LOKALNE KRYTERIA WYBORU: PKT. 3

- projekt angażuje mieszkańców/podmioty z całego obszaru do współpracy
- w projekcie wykorzystano rozwiązania proekologiczne
- w projekcie zaproponowano ciekawe, nietypowe wykorzystanie produktów i usług lokalnych
- projekt zakłada wykorzystanie wspólnej wizualizacji, utworzenie sieci na obszarze
- głównym celem projektu jest edukacja w zakresie rozwoju zrównoważonego i/lub ochrony środowiska
- operacja jest innowacyjna na terenie danej gminy
- operacja jest innowacyjna w skali obszaru LGD
- projekt nie zawiera innowacyjnych rozwiązań



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

INFORMACJE, KTÓRE POZWOLĄ WŁAŚCIWIE WYPEŁNIĆ CZĘŚĆ 4.2 I ODNIEŚĆ SIĘ DO:

**WSKAŹNIKÓW EKONOMICZNYCH  
UWARUNKOWAŃ DEMOGRAFICZNYCH  
UWARUNKOWAŃ SPOŁECZNO-KULTUROWYCH  
POLITYCZNO-LEGISLACYJNEGO OTOCZENIA FIRMY**

ZNAJDZIECIE W DIAGNOZIE LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU ORAZ W INNYCH OPRACOWANIACH O CHARAKTERZE ANALITYCZNYM DOTYCZĄCYCH WOJEWÓDZTWA OPOLSKIEGO.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

**NISZA RYNKOWA** TO PEWNA NIEWIELKA GRUPA ODBIORCÓW - CZĘŚĆ RYNKU - OCZEKUJĄCYCH NA ZASPOKOJENIE WYRAŹNIE SPRECYZOWANYCH POTRZEB.

ZAPOTRZEBOWANIE TO DOTYCZY ZARÓWNO NABYCIA PRODUKTÓW, JAK I USŁUG. CZYNNIKIEM WPŁYWAJĄCYM NA DECYZJE ZAKUPOWE KLIENTÓW MOŻE BYĆ ZARÓWNO CENA, JAK I JAKOŚĆ DANEGO PRODUKTU CZY TEŻ USŁUG.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

4.2 PKT. 4.2.1

## **CHARAKTERYSTYKA PRODUKTU**

PRODUKT/USŁUGA/TOWAR – OPIS I WSKAZANIE, W JAKI SPOSÓB RÓŻNIMY SIĘ OD OFERTY KONKURENCJI ORAZ CZY JEST TO NOWY PRODUKT/USŁUGA/TOWAR NA RYNKU: OZNACZA TO, ŻE PRZEPROWADZILIŚMY ANALIZĘ RYNKOWĄ, ZIDENTYFIKOWALIŚMY GŁÓWNYCH KONKURENTÓW (PODAJEMY ICH NAZWY, WSKAZUJĄC NA NASZĄ PRZEWAGĘ)



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

4.2 PKT. 4.2.1

## **CHARAKTERYSTYKA PRODUKTU**

GDZIE BĘDZIEMY SPRZEDAWAĆ NASZ PRODUKT/USŁUGĘ/TOWAR: CZY JEST TO RYNEK LOKALNY, REGIONALNY, KRAJOWY CZY EKSPORT. NALEŻY WSKAZAĆ GEOGRAFICZNY RYNEK DOCELOWY.

DO KOGO ADRESOWANA JEST NASZA OFERTA? KIM SĄ POTENCJALNI NABYWCY PRODUKTU/USŁUGI/TOWARU? SKĄD WIEMY, ŻE TO, CO WPROWADZAMY NA RYNEK JEST PRZEZ NICH OCZEKIWANE? W JAKI SPOSÓB SPEŁNIMY TE OCZEKIWANIA?

CZY DOTKNIE NAS PROBLEM SEZONOWOŚCI?

JAK DOBRZE OCENIAMY RYZYKO?



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

4.2 PKT. 4.2.2

## **KLIENCI**

KIM SĄ KLIENCI STRATEGICZNI?

ROZWIJAJĄCY DZIAŁALNOŚĆ CHARAKTERYZUJĄ ICH NP. PO UDZIALE W PRZYCHODACH FIRMY; PODEJMUJĄCY DZIAŁALNOŚĆ PO WSTĘPNEJ OCENIE RYNKOWEJ, DOTYCHCZAS PROWADZONYCH ROZMOWACH, CZY PODPISANYCH WSTĘPNYCH UMOWACH O WSPÓŁPRACY



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

4.2 PKT. 4.2.2

## **KLIENCI**

**KLIENTÓW MOŻEMY SKATEGORYZOWAĆ W ZALEŻNOŚCI OD:  
USŁUGI LUB PRODUKTU, KTÓRY NABYWAJĄ  
OBSZARU, NA KTÓRYM DZIAŁAJĄ  
SEKTORZE, W KTÓRYM DZIAŁAJĄ  
CHARAKTERZE PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI**

**ALE TEŻ BARDZIEJ INDYWIDUALNIE:  
WIEK, ZAMOŻNOŚĆ, PREFERENCJE KONSUMENCKIE**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

4.2 PKT. 4.2.3

## **RYNEK**

**GŁÓWNI DOSTAWCY:** NAZWA, OBSZAR

**BARIERY WEJŚCIA NA RYNEK:** OCENA TRUDNOŚCI ORGANIZACYJNYCH

JAKI JEST RYNEK, NA KTÓRYM ZAMIERZAMY DZIAŁAĆ? CO GO CHARAKTERYZUJE?

CZY BĘDZIEMY POSZUKIWAĆ NOWYCH RYNKÓW ZBYTU? CZY ZAPLANOWALIŚMY

TO JUŻ W NASZEJ DZIAŁALNOŚCI?

JAKIE PROBLEMY NAS DOTKNĄ I JAK SOBIE Z NIMI PORADZIMY?



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

4.2 PKT. 4.2.4

## **PROMOCJA**

JAK TRAFIMY DO NASZYCH KLIENTÓW?

DLACZEGO WŁAŚNIE W TEN SPOSÓB?

CZY WYKORZYSTAMY NOWOCZESNE I INNOWACYJNE TECHNIKI? A JEŚLI TAK...

NIE ZAPOMNIJMY O TYM NAPISAĆ W PKT. 4.1



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

4.2 PKT. 4.2.5

## **KONKURENCJA**

W TABELI NALEŻY WSKAZAĆ **MINIMUM TRZECH GŁÓWNYCH** KONKURENTÓW NA RYNKU ORAZ PODAĆ MOŻLIWIE SZCZEGÓŁOWE DANE. SCHARAKTERYZOWAĆ SILNE STRONY KONKURENCYJNEJ OFERTY ORAZ POWÓD, DLA KTÓREGO UZNAWANI SĄ ZA SILNĄ LUB SŁABĄ KONKURENCJĘ.

**WSKAZUJEMY KONKRETNE PODMIOTY!**  
**UWAGA! MUSIMY NAPRAWDĘ COŚ O NICH WIEDZIEĆ!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

4.2 PKT. 4.2.5

## **KONKURENCJA**

PRZEDSTAWIAMY STRATEGIĘ KONKUROWANIA Z INNYMI PRZEDSIĘBIORSTWAMI  
DZIAŁAJĄCYMI W TEJ SAMEJ BĄDŹ POKREWNEJ BRANŻY

**PRZEWIDUJEMY, CZY WŚRÓD POTENCJALNYCH KONKURENTÓW NIE MA  
CZASAMI POTENCJALNYCH PARTNERÓW!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

PROMOCJA PRODUKTU/USŁUGI – JAKIE DZIAŁANIA WNIOSKODAWCA PODEJMUJE W CELU ZAPREZENTOWANIA OFERTY, NP. REKLAMA W PRASIE LUB INTERNECIE, ULOTKI, KATALOGI, UDZIAŁ W TARGACH LUB KIERMASZACH, WYSYŁANIE OFERTY ZA POMOCĄ POCZTY ELEKTRONICZNEJ, SPRZEDAŻ BEZPOŚREDNIA. TAKI A NIE INNY WYBÓR KANAŁÓW DYSTRYBUCJI INFORMACJI ZALEZY OD ADRESATÓW. TEN PUNKT POZWALA WIĘC RÓWNIEŻ NA OCEN WNIOSKODAWCY, JAKO ANALIZATORA SYTUACJI RYNKOWEJ.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IV: MARKETING

---

CENY – WNIOSKODAWCA WSKAZUJE OPTYMALNY POZIOM CEN, PRZY CZYM UWZGLĘDNI, CZY I W JAKIEJ WYSOKOŚCI MOŻLIWE BĘDĄ RABATY LUB SPECJALNE OFERTY, PROGRAMY LOJALNOŚCIOWE.

W JAKI SPOSÓB ZBUDUJE I UTRZYMA WŁAŚCIWE RELACJE Z KLIENTAMI.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

---

ANALIZA UPORZĄDKUJE DOTYCHCZASOWE DANE – DOTYCZĄCE ZARÓWNO WNIOSKODAWCY, JAK I KONKURENTÓW.

PO WYPEŁNIENIU TEGO PUNKTU DOBRZE JEST WRÓCIĆ DO CZĘŚCI IV I PONOWNIE ZWERYFIKOWAĆ WCZEŚNIEJSZE ZAPISY.

**UWAGA! ZAPISY Z POZOSTAŁYCH PUNKTÓW BIZNESPLANU POWINNY BYĆ ZGODNE Z ZAPISAMI ANALIZY SWOT!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

**MOCNE I SŁABE STRONY** ZALEŻĄ GŁÓWNIEM OD CZYNNIKÓW,  
NA KTÓRE MAMY REALNY WPŁYW: TO WIEDZA  
WNIOSKODAWCY O SOBIE SAMYM

**SZANSE I ZAGROŻENIA** W DUŻEJ MIERZE ZALEŻĄ OD  
PROCESÓW ZACHODZĄCYCH NA ZEWNĄTRZ FIRMY: TO WIEDZA  
WNIOSKODAWCY O KONKURENCJI I OBSZARZE, NA KTÓRYM  
BĘDZIE DZIAŁAŁ



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

---

## **MOCNE STRONY:**

DUŻY POTENCJAŁ PRODUKCYJNY

DOBRE WYSZKOLONA KADRA

DOBRA LOKALIZACJA FIRMY

POSIADANE ZASOBY WŁASNE (ZWŁASZCZA FINANSOWE)

INNOWACYJNOŚĆ OFEROWANYCH PRODUKTÓW/USŁUG

ZAPEWNIENIE ODPOWIEDNICH NAKŁADÓW FINANSOWYCH NA PROMOCJĘ

KWALIFIKACJE WŁAŚCICIELA



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

---

## **SŁABE STRONY:**

MAŁO NOWOCZESNA TECHNOLOGIA

NIEWYKWALIFIKOWANA KADRA

SŁABA LOKALIZACJA FIRMY

BRAK DOŚWIADCZENIA

BRAK WŁASNYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH (KREDYTY!)

WYSOKIE KOSZTY PRACY URZĄDZEŃ

WYSOKIE KOSZTY BIEŻĄCE PROWADZENIA FIRMY

NISKIE NAKŁADY NA REKLAMĘ



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

---

## **SZANSE:**

POJAWIENIE SIĘ NOWYCH GRUP KLIENTÓW

NOWE RYNKI

MOŻLIWOŚĆ POSZERZENIA ASORTYMENTU

MOŻLIWOŚĆ DYWERSYFIKACJI WYBORÓW I USŁUG

OGRANICZONA RYWALIZACJA W SEKTORZE

SZYBSZY WZROST RUNKU

MOŻLIWOŚĆ ZASTOSOWANIA NOWSZYCH TECHNOLOGII



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

---

## **ZAGROŻENIA:**

ZMIANA POTRZEB LUB GUSTÓW NABYWCÓW

NOWI KONKURENCI

WZROST SPRZEDAŻY SUBSTYTUTÓW

WOLNIEJSZY WZROST RYNKU

NIEKORZYSTNA POLITYKA PAŃSTWA WOBEC PRZEDSIĘBIORCÓW

WZROST SIŁY PRZETARGOWEJ NABYWCÓW I DOSTAWCÓW

NIEKORZYSTNE ZMIANY DEMOGRAFICZNE

POLITYKA FISKALNA



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# FORMULARZ CZĘŚĆ V: ANALIZA SWOT

## WNIOSKI OPRACUJEMY, ODPOWIADAJĄC NA PYTANIA:

CZY DANA MOCNA STRONA POZWOLI NAM WYKORZYSTAĆ DANĄ SZANSE?

CZY DANA MOCNA STRONA POZWOLI NAM ZNIWELOWAĆ DANE ZAGROŻENIE?

CZY DANA SŁABA STRONA OGRANICZA MOŻLIWOŚĆ WYKORZYSTANIA DANEJ SZANSY?

CZY DANA SŁABA STRONA POTĘGUJE RYZYKO ZWIĄZANE Z DANYM ZAGROŻENIEM?

CZY DANA SZANSA WZMACNIA DANĄ SILNĄ STRONĘ?

CZY DANA SZANSA POZWAŁA ZNIWELOWAĆ DANĄ SŁABOŚĆ?

CZY DANE ZAGROŻENIE NIWELUJE DANĄ SILNĄ STRONĘ?

CZY DANE ZAGROŻENIE UWYPUKLA DANĄ SŁABOŚĆ?



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: RYZYKO

---

5.2

**PAMIĘTAJMY! ODNOSIMY RYZYKA DO ANALIZY SWOT –  
NIE SZUKAMY NOWYCH!**

**NASZYM POMYSŁEM NA PORADZENIE SOBIE Z RYZYKIEM  
LEPIEJ NIECH BĘDZIE ROZSZERZENIE DZIAŁALNOŚCI NIŻ  
JEJ ZMIANA!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: DZIAŁANIA I WYDATKI

---

**6.1 A 7.1**

**DZIAŁANIA, KTÓRE ZAPISUJEMY W PKT. 6.1 POWINNY BYĆ  
SKORELOWANE Z WYDATKAMI, KTÓRE ZAPISUJEMY  
W ZAKRESIE RZECZOWO-FINANSOWYM OPERACJI**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: DZIAŁANIA I WYDATKI

**DANE POWINNY POKAZYWAĆ ŹRÓDŁA FINANSOWANIA OPERACJI ORAZ FINANSOWANIE DZIAŁALNOŚCI DLA OKRESU BIEŻĄCEGO ORAZ WYMAGANEGO OKRESU PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ, W SZCZEGÓLNOŚCI ZAKRESU RZECZOWEGO OPERACJI.**

**PODMIOT POWINIEN WYKAZAĆ WYSTARCZAJĄCE ŹRÓDŁA FINANSOWANIA OPERACJI ORAZ DZIAŁALNOŚCI DLA OKRESU BIEŻĄCEGO ORAZ WYMAGANEGO OKRESU PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ.**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ V: DZIAŁANIA I WYDATKI

**PODEJMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ – ZALICZKA W WYSOKOŚCI 70% KWOTY PREMII OKREŚLONEJ W LSR ORAZ WSZELKIE ZIDENTYFIKOWANE KOSZTY PODJĘCIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ I JEJ PROWADZENIA PRZEZ OKRES 2 LAT OD DOKONANIA PRZEZ ARIMR PŁATNOŚCI KOŃCOWEJ.**

**ROZWIJANIE DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ – KWOTA POMOCY ORAZ ZIDENTYFIKOWANE KOSZTY ROZWIJANIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ I JEJ PROWADZENIA PRZEZ OKRES 3 LAT OD DOKONANIA PRZEZ ARIMR PŁATNOŚCI KOŃCOWEJ. ŚRODKI FINANSOWE UMOŻLIWIAJĄ REALIZACJĘ DZIAŁAŃ ZGODNIE Z HARMONOGRAMEM. POKRYWAJĄ KOSZTY (KWALIFIKOWALNE ORAZ NIEKWALIFIKOWALNE). ZAPEWNIAJĄ TAKŻE UTRZYMANIE PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ W OKRESIE REALIZACJI OPERACJI.**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IX: PROJEKCJA FINANSOWA DLA OPERACJI

9.1

**DANE PODAWANE ZGODNIE Z TABELĄ 4.2.1**

**CENY UWZGLĘDNIAJĄ REALNY POZIOM RYNKOWY – CZYLI SĄ WIARYGODNE. WERYFIKACJA BIZNESPLANU OBEJMUJE RÓWNIEŻ UZASADNIENIE PROGNOZY CEN – ZAŁOŻENIA PRZYJĘTE NA POTRZEBY OPRACOWANIA PROGNOZ CENY SPRZEDAŻY (PRODUKTÓW/USŁUG/TOWARÓW) I WIELKOŚCI SPRZEDAŻY. JEŚLI W OKRESIE TRWAŁOŚCI OPERACJI BĘDĄ WYSTĘPOWAĆ JAKIEKOLWIEK ZMIANY CEN – W TABELI POWINNA BYĆ PRZEDSTAWIONA WARTOŚĆ UŚREDNIONA (PRZY CZYM NALEŻY OPISAĆ JAK W SKALI ROKU ZMIENIAŁA SIĘ BĘDZIE DANA WARTOŚĆ). UZASADNIENIE DOT. RÓWNIEŻ SYTUACJI RYNKOWEJ, JAKOŚCI, ZMIAN W KOSZTACH, MARŻY PRODUKTU ITP.**

**UWAGA! PODAJEMY METODOLOGIĘ PROGNOZOWANIA!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IX: RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

9.2

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (RACHUNEK WYNIKÓW) - JEDNO Z PODSTAWOWYCH I OBLIGATORYJNYCH ELEMENTÓW SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO FIRMY. INFORMUJE JAKA JEST EFEKTYWNOŚĆ POSZCZEGÓLNYCH RODZAJÓW DZIAŁALNOŚCI ORAZ JAKI JEST OGÓLNY WYNIK FINANSOWY PRZEDSIĘBIORSTWA.**

**W UJĘCIU KONSTRUKCYJNYM RACHUNEK WYNIKÓW JEST ZESTAWIENIEM STRUMIENI PRZYCHODÓW UZYSKANYCH ZE SPRZEDAŻY WYROBÓW, TOWARÓW BĄDŹ USŁUG W RAMACH PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ, PRZYCHODÓW UZYSKANYCH Z PRZEPROWADZENIA OPERACJI FINANSOWYCH I UZYSKANYCH ZYSKÓW NADZWYCZAJNYCH ORAZ KOSZTÓW UZYSKANIA PRZYCHODÓW, PONIESIONYCH STRAT NADZWYCZAJNYCH I OPŁACONYCH PODATKÓW.**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# FORMULARZ CZĘŚĆ IX: EKONOMICZNE UZASADNIENIE OPERACJI

**OPERACJA JEST UZASADNIONA EKONOMICZNIE, JEŚLI GENERUJE PRZYCHODY A JEJ EFEKTYWNOŚĆ WERYFIKOWANA BĘDZIE W BP NA PODSTAWIE WSKAŹNIKA NPV. WSKAŹNIK TEN POZWALA OKREŚLIĆ RZECZYWISTĄ WARTOŚĆ NAKŁADÓW I EFEKTÓW ZWIĄZANYCH Z DANYM PRZEDSIĘWZIĘCIEM INWESTYCYJNYM.**

**NPV TO SUMA ZDYSKONTOWANYCH ODDZIELNIE DLA KAŻDEGO ROKU PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH, ZREALIZOWANYCH W CAŁYM OKRESIE OBJĘTYM RACHUNKIEM, PRZY STAŁYM POZIOMIE STOPY DYSKONTOWEJ.**

**BADANE PRZEDSIĘWZIĘCIE JEST OPŁACALNE, JEŻELI NPV JEST WIĘKSZE OD 0.**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Institucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



# DOBRY BIZNESPLAN

## UNIKAMY:

PODAWANIA CHAOTYCZNYCH INFORMACJI

PODAWANIA NIEPOTRZEBNYCH INFORMACJI

STOSOWANIA JĘZYKA POTOCZNEGO LUB ZBYT BRANŻOWEGO

ZŁEGO ROZPOZNANIA RYNKU

BŁĘDÓW W ANALIZIE FINANSOWEJ

NIEZGODNOŚCI DANYCH ZAWARTYCH W BIZNESPLANIE Z DANymi ZAWARTymi WE  
WNIOSKU

BRAKU REALIZMU W PODAWANYCH KWOTACH

NADMIERNEGO OPTYMIZMU

NIERACJONALNYCH WSKAŹNIKÓW

NIESPÓJNOŚCI DZIAŁAŃ



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów  
Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów  
Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# TERMINY PŁATNOŚCI

DOBRZE ZAPLANUJMY **ROZLICZENIA FINANSOWE** I WEŹMY POD UWAGĘ **CZAS**, JAKI BĘDZIE NIEZBĘDNY NA OCENĘ WNIOSKU O PŁATNOŚĆ II TRANSZY – DOTYCZY PODEJMUJĄCYCH DZIAŁALNOŚĆ

ORAZ

WNIOSKU O PŁATNOŚĆ OSTATECZNA – DOTYCZY ROZWIJANIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ.

**ZAKŁADAMY NIE MNIEJ NIŻ 4 MIESIĄCE OD PLANOWANEJ DATY ZŁOŻENIA WNIOSKÓW!**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

# ZAŁĄCZNIKI - WNIOSEK

---



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”.

Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

DAGMARA DUCHNOWSKA

FIRMA WILD BOAT – KAJETAN SYGUŁA